



МИНИСТЕРСТВО
ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ



ИНСТИТУТ ИЗУЧЕНИЯ
ДЕТСТВА, СЕМЬИ
И ВОСПИТАНИЯ



РАЗГОВОРЫ
О ВАЖНОМ



Рекомендации к просмотру и прочтению

НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ ПУТИЛОВ

созидательный труд

приоритет духовного над материальным

служение Отечеству и ответственность за его судьбу

10–11 классы

«ЛЕГЕНДА И ЕЁ РАССКАЗЧИКИ. НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ ПУТИЛОВ» (АВТОР ТЕКСТА АНДРЕЙ РЯБКОВ, 2024)



Сериал

Серия посвящена жизни и деятельности Николая Ивановича Путилова – выдающегося русского инженера, предпринимателя и промышленника XIX века. В выпуске раскрывается противоречивый образ Путилова: с одной стороны – гения инженерной мысли и талантливого организатора производства, с другой – человека, чья карьера сопровождалась жесткими вызовами, финансовыми рисками и завистью со стороны конкурентов. В фокусе повествования его вклад в укрепление российской промышленности и обороноспособности страны, а также драматические перипетии судьбы инженера.

<https://smotrim.ru/video/2625546?ysclid=mtgxv0w11b470318540>

Вопросы для рассуждения

- Какие ключевые вызовы стояли перед российской промышленностью в середине XIX века и как именно Путилов на них отвечал?
- Что в серии показали как главный инженерный или организационный прорыв Путилова и почему именно это имело стратегическое значение?
- В чем заключалась специфика производства на Путиловских заводах: какие продукты выпускали и как это влияло на экономику и оборону страны?
- Какие методы управления и работы с кадрами использовал Путилов и насколько они выглядели прогрессивными для того времени?



«ПУТИЛОВСКАЯ МОЗАИКА. КАК РУССКИЕ ИЗ ВОЗДУХА ФЛОТ КАНОНЕРОВ ПОСТРОИЛИ» (2025)



<https://dzen.ru/video/watch/68f3c31738d23827f04e7a92>

Видео

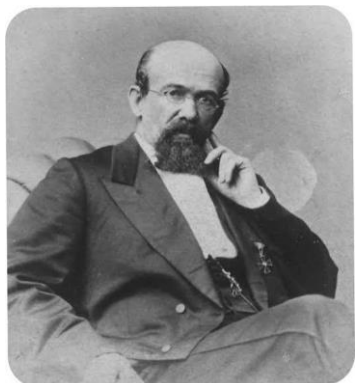
Видео рассказывает о работе Николая Путилова во время Крымской войны, когда он организовал в Санкт-Петербурге производство паровых машин, котлов и других деталей для винтовых канонерских лодок. Материал позволяет обсудить инженерные и организационные решения Путилова, а также его способность эффективно организовать производство в условиях дефицита времени и ресурсов.

Вопросы для рассуждения

- С какой задачей столкнулся Путилов во время Крымской войны и почему ее было сложно решить в короткие сроки?
- Какие инженерные и организационные решения помогли наладить производство?
- Какие качества Путилова как инженера и руководителя проявились в этой ситуации?



«ВОПРОС ОТЕЧЕСТВУ. НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ ПУТИЛОВ». ИЗ СЕРИИ «ВЕЛИКИЕ РОССИЙСКИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ» (РЕЖ. ИГОРЬ ШАДХАН, 2004)



<https://петербург-заводской.рф/legenda-i-ejo-rasskazchiki/>

Документальный фильм

Фильм рассказывает о Путилове как о человеке, патриоте и гражданине, который ставил служение стране выше личной выгоды.

Вопросы для рассуждения

- Проанализируйте эпизоды: в какой роли Путилов был эффективнее — как исследователь, конструктор или управленец. Допишите предложение: «Сила Путилова как индустриального лидера состояла в том, что он...» — и скажите, насколько сегодня нужна такая «тройная» модель руководителя (например, в высоких технологиях или стройках).
- Разберите риски проекта Морского канала: какие факторы шаг за шагом усиливали угрозу и когда ситуация стала необратимой. Сформулируй: «При реализации общественно значимых мегапроектов главный риск состоит в...» — и предложите 1–2 меры для снижения риска сегодня (например, ГЧП, поэтапное финансирование).
- Найдите в фильме фрагменты про обучение рабочих (чертежи, расчеты, контроль качества): какие компетенции были ключевыми и без чего не сработали бы технологии Путилова. Завершите фразу: «В XIX веке квалифицированный рабочий был ключевым звеном технологии, а в современной промышленности эту роль выполняют...» — и перечисли навыки, актуальные сейчас (точность, работа с документацией, цифровые инструменты и т. д.).

«ДЕЛОВОЙ МИР РОССИИ: ИСТОРИКО-БИОГРАФИЧЕСКИЙ СПРАВОЧНИК», МИХАИЛ БАРЫШНИКОВ



Книга

Историко-биографический справочник посвящен российскому предпринимательству и знакомит с представителями делового мира разных эпох. Материал о Путилове позволяет рассматривать его не только как промышленника, но и как представителя предпринимательской культуры России XIX века.



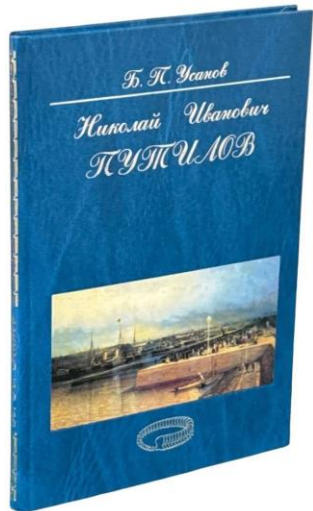
<https://www.encyclopedia.ru/cat/books/book/16513/>

Вопросы для рассуждения

- Какое место занимает Путилов в истории российского предпринимательства?
- Какие особенности предпринимательской культуры XIX века проявляются в его деятельности?
- Как взаимодействовали предприниматели и государство?
- Чем предпринимательская деятельность XIX века отличалась от современной?



«НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ ПУТИЛОВ» БОРИС УСАНОВ



<https://www.ozon.ru/product/nikolay-ivanovich-putilov-2952700004/>



Книга

В книге Б. П. Усанова рассказывается об инженерной и предпринимательской деятельности Н. И. Путилова: о создании им заводов, ставших лидерами отечественной и мировой промышленности, и о строительстве Морского канала, который расширил возможности Санкт-Петербурга как порта. В издание включены статьи современных руководителей предприятий — они помогают увидеть связь промышленного развития XIX и XX веков и оценить вклад Путилова в экономику России. Основа книги — уникальные архивные материалы.

Вопросы для рассуждения

- Разберите два эпизода (рельсы со стальной головкой и Морской канал): как в каждом из них сработали наука (расчеты, эксперименты), инженерия (технологии) и предпринимательство (управление, решения). Напишите вывод: «Уникальность Путилова как индустриального лидера состояла в том, что он не разделял науку, технику и управление, а...» — и добавьте примеры из современной практики (например, ИТ-проекты или стройки), где такой комплексный подход важен.
- Проанализируйте, почему Морской канал привел Путилова к краху: какие риски нарастали шаг за шагом и когда проект стал неизбежно убыточным. Сформулируйте правило: «При реализации крупных общественно значимых проектов главный риск возникает, когда...» — и предложите два современных инструмента (например, ГЧП или поэтапное финансирование), которые снизили бы этот риск.
- Найдите два-три фрагмента про обучение рабочих: какие навыки были критически важны и почему без них не сработали бы технологии Путилова. Завершите предложение: «В XIX веке квалифицированный рабочий был ключевым звеном технологии, а в современной промышленности эту роль выполняют...» — и перечислите профессии (оператор ЧПУ, контролер качества) с главными компетенциями для них.

«НИКОЛАЙ ПУТИЛОВ — ЗОЛОТОЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ ОПЫТ РОССИИ» ГАЛИНА МЕЛЬНИКОВА, МАРГАРИТА РОГАЧЕВСКАЯ



Статья

В статье рассматривается деятельность Н. И. Путилова как образец эффективного предпринимательства в России XIX века и предлагается извлекать из его практики актуальные управленческие и экономические уроки.

Светлое имя русского морского офицера и гениального предпринимателя Н. И. Путилова возвращается из небытия. Пора воздать должное его заслугам, а предпринимателям — изучить его опыт решения сложнейших задач в экстремальных условиях. Н. И. Путилову удалось спасти Петербург, построив флотилию канонерок и корветов, благодаря своим знаниям и настойчивости создать лучшие в мире снаряды и вооружение и при этом более дешевые. Тем самым российская артиллерия освободилась от монопольного владения Круппа на российском рынке. Он наладил производство морозостойких рельсов высочайшего качества, чем спас российские железные дороги от гибели.

Николай Путилов — золотой предпринимательский опыт России

Г. П. МЕЛЬНИКОВА,
кандидат экономических наук,
М. А. РОГАЧЕВСКАЯ,
кандидат экономических наук,
Сибирский государственный университет телекоммуникаций
и информатики,
Новосибирск

Через весь Петербург — от центра до взморья — шло многотысячное похоронное шествие. Хоронили действительного статского советника, в прошлом морского офицера Николая Ивановича Путилова.

Своей необычностью похороны привлекали внимание: в них принимали участие не только друзья и близкие покойного, но и простой рабочий люд — тысячи рабочих. Несколько человек держали впереди громадный венок в форме щита с крупной надписью: «От рабочих Морского канала», и все 20 км до места погребения рабочие несли на руках гроб с телом своего бывшего хозяина. Дойдя до Путиловского завода, гроб пронесли по всей его территории. За собственные деньги рабочие пригласили два лучших в столице хора певчих Исаа-

© ЭКО 2008 г.

СТРАНИЦЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ИСТОРИИ РОССИИ

173

<https://cyberleninka.ru/article/n/nikolay-putilov-zolotoy-predprinimatelskiy-opyt-rossii>

Вопросы для рассуждения

- Разберите кейсы из статьи (паровые машины или рельсы): какие ограничения были, что сделал Путилов и в чем его формула успеха? Соотнесите его приемы с современными практиками и допишите фразу: «Принципы Путилова предвосхитили современные практики, потому что...».
- Как Путилов добивался преимуществ по качеству и цене (технологии, контроль, обучение и др.)? Сформулируйте: «Путилов обеспечивал конкурентоспособность не за счет масштаба, а за счет...» и подберите один пример из современной практики импортозамещения.
- Найдите в статье фрагменты про личную ответственность Путилова (собственные вложения, риск и др.). Сформулируйте фразу: «Для Путилова предпринимательство было не столько способом заработка, сколько...» Возможна ли сегодня такая модель и что на нее влияет?