

КАРТОЧКИ КЕЙСОВ (распечатать, раздать по одной на группу)

№	Ситуация
1	ПРОВАЛ. Вы отвечаете за общее дело, в котором участвуют пять человек. Выясняется, что один из участников по неосторожности раскрыл посторонним то, о чем договорились молчать. Ущерб уже есть, и он коснется всех. Участник признался сам и просит не сообщать остальным. Времени на размышление— час.
2	ЦЕНА ТОЧНОСТИ. Вы готовите данные, на основании которых будет принято решение, затрагивающее много людей. Часть сведений вы проверить не успеваете. Если сообщить об этом, работу отложат и вы подведете всех, кто на вас рассчитывал. Если промолчать—данные, скорее всего, верны, но гарантии нет.
3	ВЕРНОСТЬ ИЛИ ПРАВДА. Ваш товарищ по команде совершил ошибку, которая ударит по общему результату. Он просит прикрыть его: обещает все исправить сам. Вы знаете, что он способен это сделать, но не уверены, что успеет. Спросят с вас.
4	НЕИЗВЕСТНОСТЬ. Вам поручено дело, результат которого никто не увидит и не оценит. Проверять вас никто не будет. Сделать его как следует—значит потратить неделю сверх нормы. Сделать формально—никто не заметит еще очень долго.
5	СВОЙ СРЕДИ ЧУЖИХ. Вы попали в коллектив, где принято то, что вы считаете неправильным. Возразить—значит остаться одному и потерять возможность влиять на дело. Промолчать—значит согласиться. Дело при этом важное и нужное.

КАРТОЧКИ РОЛЕЙ (распечатать, разрезать)

Роль	За что отвечает	Обязательный вопрос от этой роли
РУКОВОДИТЕЛЬ	Итоговое решение и защита; следит за временем	Что мы делаем в ближайший час?
АНАЛИТИК	Факты и последствия каждого варианта	Что мы знаем точно, а что предполагаем?
ЗАЩИТНИК ЛЮДЕЙ	Интересы тех, кого решение затронет	Кто пострадает и как мы это смягчим?
ХРАНИТЕЛЬ ПРИНЦИПОВ	Право остановить решение	Мы точно готовы под этим подписаться?
СКЕПТИК	Ничего не предлагает	Что мы будем делать, когда это станет известно?

ТАБЛИЦА РЕШЕНИЯ (одна на группу)

№	Что делаем	Почему именно так	Кто отвечает	Чем платим за это решение
1				
2				
3				
Контрольные вопросы		Ответ группы		
Чего мы не сделаем ни при каких условиях и почему				
Кому и как мы скажем правду				
Что мы сказали бы человеку, который пострадает от нашего решения				